

## ご利用シーンと参加者の声

管理者から経営者への  
マインドセットとして

自身の思考の偏りへの  
気付きを得るために

外部環境変化への  
対応力を身に付けるために

ビジネススクールで財務分析は経験したが、意思決定は経験しませんでした。また、方針と意思決定の合致性を持つ経験は新鮮でした。分析の上で方針は出せないことがよくわかりました。本に出てくる、よく見聞きする言葉を皮膚の中に宿すことができました。

総合商社 取締役人事部長

普段は気にしていなかった製造部門や財務部門の重要性を認識しました。これまで経営者の立場になり、自社を存続させなければならないという視点では物事を判断できていませんでした。今後は全体視点を持って社内のコミュニケーションを行っていきます。

製造業 営業本部長

判断スピードの重要性や、判断するための情報収集の重要性を学びました。また、何かの結論を急ぐあまり、情報内容の見誤りや、間違った判断をしてしまう危険性を学びました。

ICT企業 経営企画部長

### 開催概要

#### 日程・会場

2025年  
6月10日(火)～13日(金) ラフォーレ那須  
(栃木県那須郡)  
9月2日(火)～5日(金) 苗場プリンスホテル  
(新潟県南魚沼郡)

2026年  
1月20日(火)～23日(金) マイステイズプレミア成田  
(千葉県成田市)

#### 料金

3泊4日 宿泊型  
お一人様￥480,000-(税別)

弊社で主催する公開講座は、学習効果を高めるために、指定ホテルでの宿泊を前提とした講座です(オンライン開催時を除きます)。このような宿泊手配を含み、多くのお客様からのご参加を募るプログラムは、「旅行業法」に定められた「募集型企画旅行」にあたり、当社と旅行契約を締結することになります。以下、法律に則した形で表記させて顶きますので、ご確認のお申込みをお願いいたします。

1. 旅行企画・実施: 東京都知事登録旅行業第2-7814号 株式会社ビジネスコンサルタント  
[一般社団法人日本旅行業協会(JATA)正会員]  
東京都千代田区神田相生町一一番地秋葉原センタープレイスビル8F

2. 開催日程・会場: ※上記「開催日程」と「開催会場」をご確認ください。  
※初日に現地11時集合、最終日は15時現地解散。

3. 参加費用: ※上記「参加費用」をご確認ください。

[参加費用に含まれるもの]  
講座の受講費、教材費、講座日程中の食事(朝食3回、昼食4回、夕食3回)、  
3泊分の宿泊費、弊社が用意したお茶、懇親会での飲食代(開催される場合のみ)  
会場までの交通費、個人的な飲食代、ランドリーフレ、旅行保険料。

4. 旅程管理業務の管理者は同行していませんが、弊社スタッフの方で諸々ご案内いたします。

5. 講座の取り消し:以下の場合、講座の実施を取りやめることができます。  
(1) 天災地変、戦乱、暴動、交通機関・宿泊機関のサービス提供の中止、官公署の命令その他の当社が関与しない事由により講座の開催が不可能になったとき。  
(2) お客様の人数が最小催行人数に満たない場合(今回は設定しておりません)  
※該当事由が発生した際は、速やかにお客様に通知するものといたします。

6. 本講座に関するキャンセル費用に関して  
お客様は、お申し込み後、講座への参加すなわち旅行契約を解除することができます。  
※お客様のご都合で、お申し込み後に講座への参加を取り消される(旅行契約を解除する)場合は、旅行業約款「募集型企画旅行契約の部」及び「受注型企画旅行契約の部」の各別表第一の取消料表に掲らず、下記のキャンセル料をお支払いいただきます。

※お客様のご都合で、研修参加日程を変更する場合は、キャンセル料と新たにご参加費用を申し受けますのでご注意ください。  
※日数の計算について土日・祝日を含めて算出いたします。

講座開始日60日前～46日前ご参加費用の30%

講座開始日45日前～31日前ご参加費用の50%

講座開始日30日前～8日前ご参加費用の70%

講座開始日7日前～当日ご参加費用全額(100%)

7. その他:

※お一人部屋とさせて頂いております。全室に洗面所・トイレ・お風呂は完備されております。  
※部屋割りはできるだけ公平に行いますが、同じタイプのお部屋を用意できないことがあります。  
※個人的なホテルのサービスのご利用の場合は、最終日の朝までにご清算をお願い致します。  
※webお申し込みページにございます「取引条件説明書面」、  
および「公開講座に関する個人情報について」を事前にご確認の上お申し込みください。

### お申し込み

弊社ホームページよりお申し込みいただけます。

BCon BDP

検索



### お問い合わせ

株式会社ビジネスコンサルタント  
〒101-0029  
東京都千代田区神田相生町一一番地  
秋葉原センタープレイスビル8F  
公開講座担当直通  
TEL:03-6260-7573  
mail:info\_kokai@bcon.jp

<https://www.bcon.jp/course/bdp/>

※記載の内容は予告なく変更する場合があります。

※記載の内容は2024年12月現在のものです。



W2506

**BDP**  
Business Decision-making Program

「方針」と「意思決定」の「合致性」による  
経営意思決定力を磨く

**BCon** 株式会社ビジネスコンサルタント

# BDPとは

1971年にスタートしたBDP(当時SMT)は、  
おかげさまで、2013年から2023年の10年間で、1532名の方にご参加いただきました。

1960年代に開発され、プログラムの改善改良を重ね  
「経営の意思決定」を現実に近い状況設定(経営シミュレーション)によって  
体験し、経営者としての「経営センス向上」を図るプログラムとなっております。

経営管理者には、「方針と意思決定の合致性」と「経営結果による即応」の  
「バランス」が求められます。机上の空論を学習するのではなく  
経営活動を疑似体験することで経営屋(数字分析)ではなく  
経営者(思いの数値化と意思決定)の能力を高める講座内容です。

変革の時代において、いかに経営のかじ取りを行っていくのか  
またそのかじ取りができる人材を創っていくのが鍵となります。

本講座は、そのような時代だからこそ必要な講座となっております。

## 対象者と課題感

### 経営幹部

### 幹部候補者

曖昧な状況下でも方向性を示し、  
方針に合致した意思決定をリード  
できる人材を育成したい!

部分を集合化、全体を部分化でき、  
大所・高所から全体像と時間軸をもって  
認識できるリーダーを育てたい!

財務分析力を経営力、意思決定力に  
変換できる力を養いたい!

## 講座の目的

組織内外の環境変化に対応し、企業目標を達成するための  
経営意思決定力を啓発するための講座です

会社経営において  
の  
意思決定力を身に付ける

施策や方針に対して、  
数字で考える力を身に付ける

企業目標を達成するための  
管理者のリスクリング、  
高次元の概念化能力を身に付ける

## BDPで身に付くこと

企業システム(組織)の論理をふまえて、  
各方面に気を配り、経営活動に必要な  
バランスをとっていくける能力

企業活動と財務諸表との関連を  
実践的に理解し、ダイナミックに  
企業の実態を把握できる能力

方針の合致性を考えながら、  
財務結果に対する即応ができる  
判断と意思決定ができる能力

競争優位の戦略思考に基づいた  
経営活動ができる能力

経営チームの一員として、  
チームの効果性に貢献できる能力

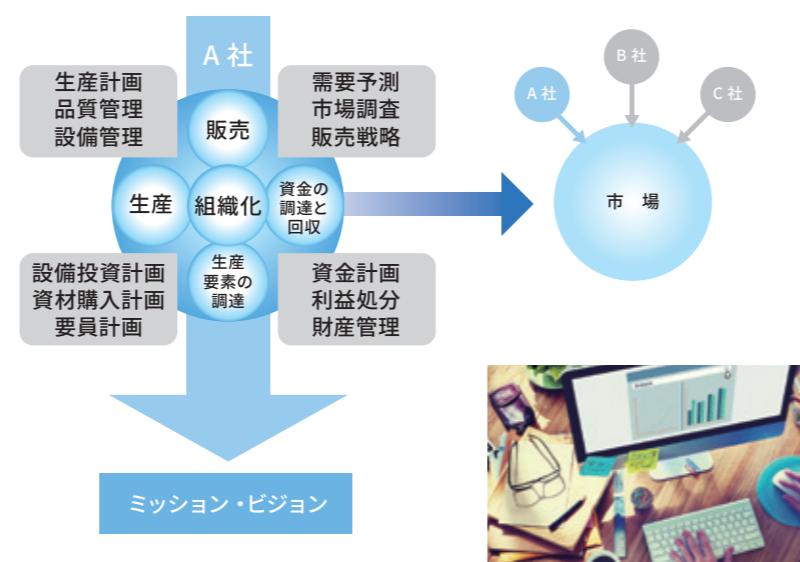
## BDP の講座概要

3泊4日 宿泊型

DAY 1 / 11:00~19:00  
DAY 2・3 / 8:30~19:00  
DAY 4 / 8:30~15:00

それぞれのグループが、疑似会社を前任者から経営を引き継ぎ、4期(4年間)の経営活動を行っていただきます。  
タイムプレッシャーの中、チームワークがもたらす意思決定への影響、長期的な視点、タイミングの重要性など、現実の経営でも直面する問題をリアルに体験していきます。

### DAY 1・2 経営実習 オリエンテーション～新経営体制の確立&経営活動(2期)



### DAY 3・4 経営実習 経営活動(2期)～経営の振り返り&FBセッション

- 4期の経営活動を行う
- 経営方針説明会を実施し、経営活動の厳しさを痛感する
- 振り返りと相互フィードバックを行うことで、チーム作りの重要性、自分自身の経営リーダーとしての課題に気付く



### 振り返り & FB セッション

チームとしての経営活動を振り返り、受講者自身の学びと気付きを自己内省と他者からの指摘により促進します。疑似体験を研修内で終わらせないよう、実務におけるビジネスリーダーとしての啓発目標を明確にしていきます。